



## Panoramica del processo

4808

14-apr-2021

Neubeschaffung

**Importo contrattuale**  
149.000,00

**Richiedenti**  
Francesconi Sandro

**TipologiaPaese**  
DL BBT  
übergreifend

**WLF**  
WF 3

**Stato:** zugestimmt / approvato Gradnitzer Martin / 2021-May-03 11:48

### Oggetto dell'approvvigionamento

Organisationsberatung – Rahmenvertrag / Servizi di consulenza organizzativa – accordo quadro

### Non previsto nel Piano degli Approvvigionamenti



#### Motivazione

L'approvvigionamento è previsto nel piano approvvigionamenti 2021

### Documenti



20210414 Determina Consulenza Organizzativa - Beschluss Organisationsberatung.docx



20210311 Leistungsbeschreibung Organisationsberatung - Capitolato Consulenza organizzativa.docx



20210311 Kostenschätzung - Stima costi.xlsx

### Stato Capo Area

zugestimmt / approvato Cardola Gilberto / 2021-Apr-16 11:36

### Commento Capo area

### Conferma dell'incarico

### Status Amministratori IT

### Commento Amministratori IT

### Allegato Amministratori IT

### Stato Controlling

zugestimmt / approvato Zanforlin Fiorenzo / 2021-Apr-20 15:47

### Commento Controlling

### Allegato Controlling



20210414 Determina Consulenza Organizzativa - Beschluss Organisationsberatung (1).docx

### Stato Approvvigionamenti

zugestimmt / approvato Mazzucato Arturo Piero / 2021-Apr-23 16:21

### Commento Approvvigionamenti

### Allegato Approvvigionamenti

### Status Amministratori 1

zugestimmt / approvato Cardola Gilberto / 2021-Apr-27 11:53

### Commento Amministratori 1

### Allegato Amministratori 1

### Status Amministratori 2

zugestimmt / approvato Gradnitzer Martin / 2021-May-03 11:48

### Commento Amministratori 2

### Allegato Amministratori 2

**Commento Archiviazione**

---

**Documento Archiviazione**

---

<b>Responsabile dell'affidamento</b>	Mazzucato Arturo Piero
<b>Gestore dei contratti</b>	Francesconi Sandro
<b>Responsabile della fase esecutiva</b>	
<b>Direttore Lavori</b>	

---

Stampa

# BESCHAFFUNGSBESCHLUSS

## DETERMINA A CONTRARRE



Eisenbahnachse München – Verona  
BRENNER BASISTUNNEL

### Beschaffungsbeschluss

#### 1. Beantragende Stelle

Verwaltung - Personal

#### 2. Auftragsbezeichnung

Organisationsberatung – Rahmenvertrag

#### 3. Gegenstand und Merkmale des Auftrags

Zur Verbesserung der Effizienz der BBT SE im Hinblick auf die anstehenden Herausforderungen wurde die Notwendigkeit erkannt, auf Beratungs- und Assistenzleistungen zurückgreifen zu können, um die Gesellschaft in einem Prozess der funktionalen und organisatorischen Entwicklung zu begleiten, der darauf abzielt, gemeinsame Werte und Zielsetzungen zu ermitteln und die Struktur und die Effizienz der Interaktionen zwischen den Mitarbeitern neu zu definieren.

Die Leistungen müssen unter Berücksichtigung des Umstands erbracht werden, dass die BBT SE bei der Umsetzung des Projekts an verschiedenen Standorten in zwei Ländern agiert (grenzüberschreitende Gesellschaft). Die auftragsgegenständlichen Leistungen zielen somit auf eine bessere Harmonisierung der Tätigkeiten zwischen den verschiedenen Standorten in den beiden Ländern und auf ein leichteres *Team Building* auch zwischen Mitarbeitern in Italien und Österreich ab.

Die Leistung sieht folgende Leistungen bzw. Leistungspakete vor, die auf Antrag des Auftraggebers abgerufen werden können.

- Bewertung und Begleitung von Führungskräften
- Organisationsberatung
- Individuelles Mitarbeitercoaching
- Coaching/Mediation von Arbeitsteams
- Organisation von Teambuilding-Events

Die geplanten Leistungen, Fristen und die Teilnahmeanforderungen sind im Detail in der beiliegenden

Asse ferroviario Monaco – Verona  
GALLERIA DI BASE DEL BRENNERO

### Determina a contrarre

#### 1. Struttura richiedente

Amministrazione - Personale

#### 2. Denominazione dell'incarico

Servizi di consulenza organizzativa – accordo quadro

#### 3. Oggetto e caratteristiche dell'incarico

Al fine di migliorare l'efficienza della BBT SE in vista delle prossime sfide, è stata identificata la necessità di poter accedere a servizi di consulenza ed assistenza per accompagnare la Società in un processo di evoluzione funzionale ed organizzativa, finalizzato ad individuare valori e finalità condivisi e a ridefinire la struttura e l'efficacia delle interazioni tra i collaboratori.

I servizi dovranno essere svolti considerando che la BBT SE opera, per la realizzazione del medesimo progetto, con diverse sedi su due diversi Stati (società transfrontaliera). I servizi oggetto dell'incarico dovranno essere, pertanto, diretti a migliorare l'armonizzazione delle attività tra le diverse sedi nei due stati e ad agevolare il *team building* anche tra il personale lato Italia ed il personale lato Austria.

La prestazione prevede i seguenti interventi, o pacchetti di prestazioni, attivabili a richiesta da parte del Committente.

- Valutazione e accompagnamento della leadership
- Consulenza organizzativa
- Coaching individuale dei collaboratori
- Coaching/mediazione di team di lavoro
- Organizzazione di eventi di team building

La descrizione degli interventi, le tempistiche previste, i requisiti di partecipazione sono descritti in dettaglio nel



Leistungsbeschreibung und in der Tabelle über die Kostenschätzung angeführt.

Die Leistungen des Rahmenvertrags werden vom Vertragsverantwortlichen der BBT SE, entsprechend dem Bedarf und innerhalb der Geltungsdauer des Vertrags selbst, abgerufen.

Sollte die BBT SE keine Leistungen abrufen, kann der Auftragnehmer keine Ansprüche aus welchem Grund auch immer für das Nichterreichen des vertraglichen Höchstbetrages geltend machen.

#### **4. Begründung des Auftrages**

Die Vergabe zielt auf die Begleitung der Gesellschaft in einem Prozess der funktionalen und organisatorischen Entwicklung ab, der darauf abzielt, gemeinsame Werte und Zielsetzungen zu ermitteln und die Struktur und die Effizienz der Interaktionen zwischen den Mitarbeitern neu zu definieren.

#### **5. Vorgeschlagenes Vergabeverfahren und Zuschlagskriterium**

In Anbetracht der geschätzten Auftragssumme wird die Vergabe der gegenständlichen Leistungen im Wege eines Verhandlungsverfahrens gem. Art. 36 Abs. 2 lit. b) des G.v.D 50/2016 durch Abschluss eines Rahmenvertrages vorgeschlagen.

Unter Einhaltung der Bestimmungen der ANAC in den „Leitlinien“ zur Vergabe öffentlicher Aufträge unter dem Schwellenwert wird auf der Homepage des Auftraggebers und der Internetseite des italienischen Infrastrukturministeriums für eine Dauer von mindestens 15 Tagen eine Bekanntmachung veröffentlicht, in der die interessierten Wirtschaftsteilnehmer aufgefordert werden, einen Antrag auf Einladung zum Verhandlungsverfahren zu stellen. Des Weiteren wird die Bekanntmachung auch in der österreichischen Tageszeitung "Wiener Zeitung" veröffentlicht.

Anschließend werden mindestens 5 Wirtschaftsteilnehmer ausgewählt, die zum Verhandlungsverfahren eingeladen werden.

Erforderliche technische und berufliche Anforderungen für die Teilnahme an dem Ausschreibungsverfahren gemäß Absatz 6 vom G.v.D. Nr. 50/2016.

Der am Wettbewerb teilnehmende Wirtschaftsteilnehmer hat nachzuweisen, mindestens zwei Schlüsselpersonen für die

Capitolato delle prestazioni e nella tabella per la Stima dei costi allegati.

Le prestazioni del contratto quadro saranno attivate dal responsabile del procedimento di BBT SE a seconda delle necessità ed entro il periodo di validità del contratto stesso.

Nel caso in cui BBT SE non richieda alcune delle prestazioni, l'affidatario non potrà pretendere alcuna somma, a qualsivoglia titolo o ragione, a causa del mancato raggiungimento dell'importo massimo di contratto.

#### **4. Giustificazione dell'affidamento**

L'affidamento è finalizzato ad accompagnare la Società in un processo di evoluzione funzionale ed organizzativa, finalizzato ad individuare valori e finalità condivisi e a ridefinire la struttura e l'efficacia delle interazioni tra i collaboratori.

#### **5. Procedura e criterio di aggiudicazione proposti**

In considerazione dell'importo presunto dell'affidamento si propone di aggiudicare l'appalto in oggetto mediante l'espletamento di una procedura negoziata ai sensi dell'art. 36 comma 2 lettera b) del D. Lgs. 50/2016, mediante stipula di un accordo quadro.

In ottemperanza a quanto indicato dall'ANAC nelle "Linee guida" relative all'affidamento di contratti pubblici inferiori alla soglia, si procederà alla pubblicazione di un avviso sul profilo del committente e sul sito del MIT per un periodo minimo di 15 giorni, invitando gli operatori economici interessati ad avanzare richiesta a BBT SE di essere invitati alla procedura negoziata. Inoltre dovrà essere data notizia di tale procedura negoziata anche sul quotidiano austriaco "Wiener Zeitung".

Successivamente, si procederà alla selezione di almeno 5 operatori economici da invitare alla procedura negoziata stessa.

Requisiti tecnici e professionali necessari per la partecipazione alla procedura di gara, ai sensi dell'art. 83 comma 6 del D. Lgs. 50/2016.

L'operatore economico partecipante alla gara dovrà dimostrare di mettere a disposizione per la esecuzione dei



Erbringung der auftragsgegenständlichen Beratungsleistungen zur Verfügung zu stellen, die folgende Anforderungen erfüllen müssen:

- Hochschulabschluss oder ein gleichwertiger Studienabschluss in einem den zu erbringenden Leistungen entsprechenden Bereich (z.B. Kommunikation, Geisteswissenschaften, Psychologie, Wirtschaftsingenieurwesen, Wirtschaft);
- Nachweisliche Erfahrung von mindestens 10 Jahren in der Abwicklung und Beteiligung an dem Aufbau und an der Entwicklung von multikulturellen Teams bei Einrichtungen bzw. Gesellschaften mit Standorten in unterschiedlichen Staaten. Nachzuweisen durch das Vorlegen von entsprechenden Bescheinigungen von öffentlichen oder privaten Auftraggebern über die ordnungsgemäße Ausführung ist die persönliche Erbringung als Verantwortlicher oder als Leistungserbringer (als Freiberufler oder als Mitarbeiter eines dritten Wirtschaftsteilnehmers) von mindestens 5 ähnlichen Aufträgen, die in dem Zeitraum von 10 Jahren begonnen und beendet wurden (unabhängig von dem abgerechneten Betrag);
- Kenntnisse auf muttersprachlichem Niveau der italienischen Sprache seitens einer der beiden Schlüsselpersonen bzw. der deutschen Sprache seitens der anderen.

Für diese Fachleute muss die Art des zwischen ihnen und dem Bieter bestehenden Arbeitsverhältnisses angegeben werden (z.B.: Mitglied einer Bürogemeinschaft oder Gesellschafter, Geschäftsführer im Falle einer Firma), abhängiges Dienstverhältnis (z.B.: Angestellter) oder Zusammenarbeit (z.B.: Mitarbeiter oder Berater auf Jahresbasis). Alternativ können die hier genannten Fachleute als federführende Beauftragte und/oder Mitglieder in Bietergemeinschaften an der Ausschreibung teilnehmen.

Die Vergabe der Leistungen erfolgt nach dem Kriterium des wirtschaftlich günstigsten Angebots, das auf der Grundlage des besten Preis-/Leistungsverhältnisses ermittelt wird, da diese in die Kategorie der Behördenaufträgen gem. Art. 95 Abs. 3 lit. b) des G.v.D. 50/2016 fallen.

Qualität	70 / 100 Punkte
Preis	30 / 100 Punkte

servizi di consulenza oggetto dell'incarico almeno due figure chiave che dovranno essere in possesso dei seguenti requisiti:

- laurea magistrale, o equivalente, in materia attinente all'oggetto dei servizi (ad es: comunicazione, scienze umane, psicologia, ingegneria gestionale, economia)
- comprovata esperienza di almeno 10 anni nella gestione e nel supporto alla creazione e allo sviluppo di team multiculturali presso enti o società con sedi in diversi Stati, da comprovare con la esecuzione diretta, in qualità di responsabile o esecutore dei servizi (anche quale libero professionista o dipendente di altro operatore economico rispetto a quello partecipante alla presente procedura), di almeno 5 incarichi analoghi iniziati e conclusi nell'arco di detto arco temporale di 10 anni (indipendentemente dall'importo economico fatturato), da dimostrare con idonei certificati di corretta esecuzione rilasciati da committenti pubblici o privati;
- conoscenza a livello madrelingua della lingua italiana da parte di uno dei suddetti soggetti e della lingua tedesca da parte dell'altro.

Per tali figure chiave dovrà essere specificata quale è la natura del rapporto – organico (ad es: socio, amministratore in caso di società), di dipendenza (ad es: dipendente) o di collaborazione (ad es: collaboratore o consulente su base annua) – intercorrente tra essi ed il concorrente. In alternativa, le figure chiave qui indicate potranno essere concorrenti alla gara con il ruolo di mandatarie e/o mandante/i in seno a raggruppamenti temporanei.

I servizi saranno aggiudicati sulla base del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, in quanto rientranti nella fattispecie di cui all'art. 95, comma 3 lettera b) del D. Lgs. 50/2016.

Qualità	70 / 100 punti
Prezzo	30 / 100 punti

**6. Ort der Leistungsdurchführung**

Bozen / Innsbruck

**7. Leistungszeitraum / Leistungsfrist**

Juli 2021 – Juni 2023

**8. Geschätzter Auftragswert (netto)**

149.000 Euro

**9. Vorgeschlagene Sicherstellungsmittel**

In Anbetracht der Art des gegenständlichen Auftrages erachtet die BBT SE keine Kautions- oder andere Sicherstellungsmittel von Seiten des Auftragnehmers für erforderlich.

**10. Finanzmittel**

Die erforderlichen Finanzmittel sind im Finanzplan 2021 unter der Kostenart 2IK0KSXXX, d.h. „Organisationsberatung“, enthalten.

**11. Vorgeschlagene Mitarbeiter für die Vertragsabwicklung**

Sandro Francesconi

**12. Vorgeschlagener Mitarbeiter für die Funktion des Verfahrensverantwortlichen für die Ausführungsphase**

Sandro Francesconi

**6. Luogo di esecuzione della prestazione**

Bolzano / Innsbruck

**7. Periodo / termine di esecuzione della prestazione**

Luglio 2021 – giugno 2023

**8. Importo presunto dell'incarico (netto)**

149.000 Euro

**9. Mezzi di garanzia proposti**

In considerazione del carattere del presente incarico, BBT SE non ritiene necessaria la prestazione di cauzione o altri mezzi di garanzia da parte dell'affidatario.

**10. Risorse finanziarie**

Le risorse finanziarie saranno reperite nell'ambito del Piano Finanziario 2021, per il codice di progetto 2IK0KSXXX, i.e. "Assistenza organizzativa".

**11. Collaboratori proposti per la gestione del Contratto**

Sandro Francesconi

**12. Collaboratore proposto per la funzione di Responsabile del procedimento per la fase esecutiva**

Sandro Francesconi

Verfahrensverantwortlicher für die Vergabe / Responsabile del procedimento in fase di aggiudicazione: Avv. Arturo Piero Mazzucato

Vom Vorstand digital genehmigt (vgl. beigeschlossener Genehmigungsablauf)  
Approvato dal Consiglio di Gestione tramite sistema informatizzato (cfr. flusso di autorizzazione allegato)

Vom Aufsichtsrat (falls erforderlich) genehmigt (Angabe des Beschlusses)  
Approvato (se necessario) dal Consiglio di Sorveglianza (indicazione Delibera di approvazione)